

林李翹如博士

榮譽法學博士

贊辭

林李翹如博士服務銀行金融界，建立卓著的聲譽。林博士於 1978 年加入恒生銀行，從初級職位做起。她敏於思、勤於行，得到管理層認同，連番晉升後，於 1989 年履任董事，1993 年獲委任為副行政總裁，翌年任董事總經理兼副行政總裁，直至 1996 年。當時的銀行界仍是男性天下，要闖出一片天，對於須要兼顧事業與家庭的林博士，艱辛處可想而知。林博士曾說：「聽起來好像有點陳腔濫調，但在工作和家庭之間求取平衡對我來說的確不易，尤其是那個年代，沒有幾個職業婦女可以作為學習的榜樣。」由於林博士在銀行界的聲譽和成就，1984 至 95 年間，她獲香港電話有限公司委任為董事，1996 至 97 年更出任蘇富比亞洲區主席。林博士目前仍擔任一家電子公司的非執行董事。

堅定果斷和才華橫溢，讓林博士在人生路上實現一個又一個夢想。她早年肄業瑪利諾修院學校，後於香港大學研習歷史，1963 年取得學士學位。大學畢業後，林博士任教於聖士提反女子中學九年，期間對法律產生興趣而修讀律師專業課程。在承擔工作和學業的挑戰之外，林博士亦渡過人生最艱難悲慟的日子，因為丈夫在 1975 年離世。在撫平傷痛、幫助家人適應巨變的同時，林博士仍然堅持學業，1978 年獲取律師執業證書。

然而下一代的教育，才是林博士心之所繫，她最為人景仰之處亦在於對教育的貢獻。林博士曾說：「我對年輕人的教育充滿熱誠。看着學生知識增長、漸趨成熟，讓我無比快樂。我希望能與他們成長的階段幫上一把。」正因為她對教育的貢獻，林博士先後獲委任為香港中文大學和科技大學等高等院校的校董會成員。

九七回歸後，香港特區政府一項當務之急是要在高等院校推行教育改革，以配合全球知識型經濟的發展。大學教育資助委員會為香港高等教育的資助與策略發展向政府出謀獻策，推動高等教育界精益求精，促進香港成為區域教育樞紐，並為香港經濟和社會發展培育人才。1999 年，政府委任林博士為教資會主席。她在任八年，為香港教育開創新局面，所推出的新政策，今天正廣泛實施的包括高等教育檢討、採用 IELTS 作為統一英語水平評核工具，以及「三三四學制」改革。林博士認為她在教資會的使命在於將香港的大學推向國際，同時保證高等教育的質量。她說：「香港的大學是世界一流的，理應得到認可，為此，教研水平必須有所保證。衡量的尺度應該是能認可的量度標準。大學應掌握本身的優勢，集中發展強項。目前，院校可借助果效為本教學方法，調整教學，配合所訂立的使命和願景。」林博士在任期間面對的考驗之一，是協助大學調校策略發展計劃，幫助教員適應經費削減所帶來的各種變化。卸任教資會主席後，林博士又獲委任為質素保證局主席，同時任教育統籌委員會主席（至 2009 年），繼續為高等教育作出卓越貢獻。

除了眾多公職之外，林博士經常獲邀擔任信託或慈善基金成員，包括張鑑泉基金會(1993 至 2007 年)及裘槎基金會(1994 至 2009 年)。她目前仍是馬鍾可璣基金主席。林博士於 1992 年獲香港中文大學頒授榮譽法學博士學位，2003 年獲香港特區政府頒授金紫荊星章，以表揚她對香港社會的貢獻。

退休之後，林博士生活愉快充實，重拾放下多年的興趣愛好，習寫書法，研究藝術。她說：「我相信終身學習。現在我生活平凡，照料家庭，做些一般女性和母親會做的小事。」回看成果豐碩的過去，林博士給我們以下的啟發：「我欣然接受挑戰，全力以赴。不管事情好壞，我都勇於面對。」

校監先生，為表彰林博士對高等教育的傑出貢獻，本人謹恭請閣下頒授榮譽法學博士學位予林李翹如博士。

英文贊辭由梁旭明博士撰寫及宣讀